



Mitä meillä tarvitaan?



Mitä & miksi?	Kenelle?	Johtaja, esimies, asiantuntija	Tiimi	Ryhmä	Työyhteisö
Ajatusten pallotteluun, ääneen / yhdessä ajatteluun, ajattelun vahvistamiseen, ratkaisujen löytämiseen, toimeenpanon tueksi	Sparria	YksilöSparraus - Yksittäisiä sessioita tai sessioiden sarja; kasvotusten puhelimitse, verkossa	TiimiSparraus - Tiimin ratkaisukeskeisyyden vahvistaminen siellä, missä tiimi sitä tarvitsee	Ryhmän Sparraus - Ryhmän vuorovaikutuksen ja tavoitteiden saavuttamisen tuki; ohjatun yhdessä puhumisen paikka	Työyhteisövalmennus organisaation muutosprosessin tukena - Sovittu yhdistelmä kehittämisen keinoja
Syväällisempään ajattelun vahvistamiseen, tavoitteen ja tekemisen kirkastukseen Luottamus siihen, että olemassa olevat voimavarat riittävät → Jäsennyksen ja kirkastuksen tuki	Coachausta	Yksilöcoaching - Yksittäinen sessio tai sessioiden sarja; - Kasvotusten puhelimesta, verkossa	Tiimicoaching - Tiimin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseen; paikka yhdessä puhumiseen ja asioiden avaamiseen	Ryhmäcoaching - Ryhmän voimavarat yksilötavoitteiden saavuttamisen tukena; yhteistyötä ja ymmärrystä vahvistavaa	- Valmentajan sovittu rooli johdon ja esimiesten tukena kokonaisuuden koordinoinnissa ja arvioinnissa
Osaamisen vahvistamiseen - kehyksenä valmentava johtaminen, yhteistyö ja vuorovaikutus Sovitun teeman ympärille rakentuvat koulutukselliset kokonaisuudet	Koulutusta	Esim. Esimiesvalmennus - Valmentava johtaminen, - Coachaava ote, - Tunteiden johtaminen - Muutosjohtaminen - Kehityskeskustelut - Työhyvinvointi	Tiimivalmennus - Tiimin toiminnan ja yhteistyön vahvistamiseen	Työyhteisön Sparripaketit - mm. Tunnetaidot tiimissä, Työn sisäinen houkutus, Arjen työhyvinvointi, Pysähdys muutoksen äärelle Räätälöidyt koulutukset - Perehdytys ja työnopastus - Kouluttajakoulutus	

Työkalut toiminnan näkyväksi tekemiseen ja kehittämisen tueksi: Thomas HPA-analyysi ja 360-arvio